



El Papel de la Banca de Desarrollo

Ing. Héctor Rangel Domene.

Director General.

18 de mayo 2011



Ejes de negocio

- ✓ La estrategia de la Institución está basada en **cinco grandes ejes de negocio**, apoyada en su estructura de soporte:

Estrategia Institucional					
	Fomento	Banca de Inversión	Mercados y Tesorería	Agente Financiero	Fiduciario
Segmento	<ul style="list-style-type: none"> • MIPYMES 	<ul style="list-style-type: none"> • Corporativo • Proyectos estratégicos públicos y privados 	<ul style="list-style-type: none"> • Inversionistas Institucionales 	<ul style="list-style-type: none"> • Entidades Públicas 	<ul style="list-style-type: none"> • Organismos Públicos y Privados
Productos	<ul style="list-style-type: none"> • Crédito • Cadenas Prod. • Garantías • Capacitación y Asistencia Téc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Financiamiento Corporativo • P. Sustentables • Capital de Riesgo 	<ul style="list-style-type: none"> • Mesa de Dinero, Capitales, Camb., • Tesorería • Fondos Inversión • CETES Directo 	<ul style="list-style-type: none"> • Intermediación de Crédito Internacional con Org.Fin.Inter 	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios Fiduciarios
Canal	<ul style="list-style-type: none"> • 2° Piso • Bancos e IFNB's 	<ul style="list-style-type: none"> • 1er Piso • Fondo de Fondos 	<ul style="list-style-type: none"> • Directo • Int.Financieros 	<ul style="list-style-type: none"> • Directo con Org. Ejecutores 	<ul style="list-style-type: none"> • Directo
Procesos de Soporte	Administración por Procesos (ISO-9001-2008)	Plan Estratégico de Tecnología	Modelo RR.HH, Materiales y Financieros	Gobierno Corporativo y Control Interno	Transparencia y Rendición de Cuentas



Garantías NAFIN

✓ Beneficios

Acceso al Crédito

Sectores y Regiones Estratégicas

Fomento a la Inversión Productiva

✓ Esquemas

Tradicional

- Cobertura de Portafolio
- Garantía del **50%**
- Garantía hasta del **80%** en Esquemas Sectoriales
- Garantía hasta del **100%** en Programas para Emergencias

Primeras Pérdidas (Subasta)

- Cobertura Primeras Pérdidas
- Asignación por:
 - Tipo de Intermediarios
 - Estrato
 - Segmento
- Limite en Garantías y Tasa



Empresarial

Sectoriales

Subasta

Micro Crédito

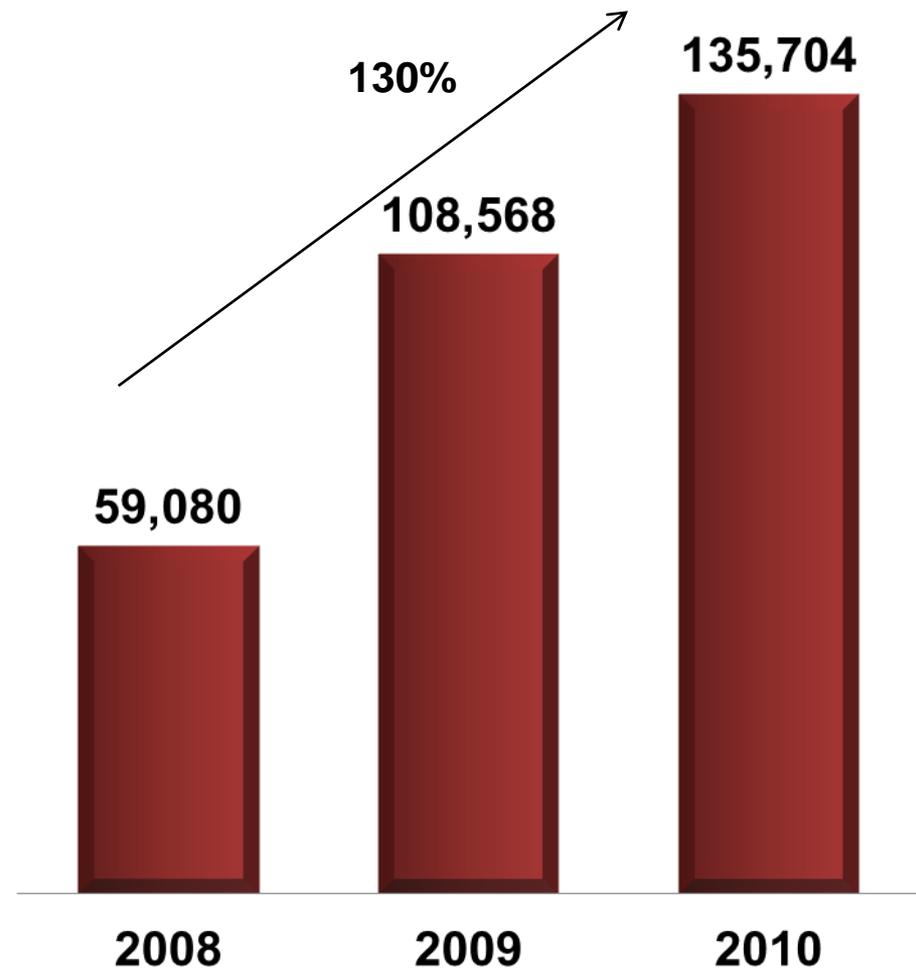
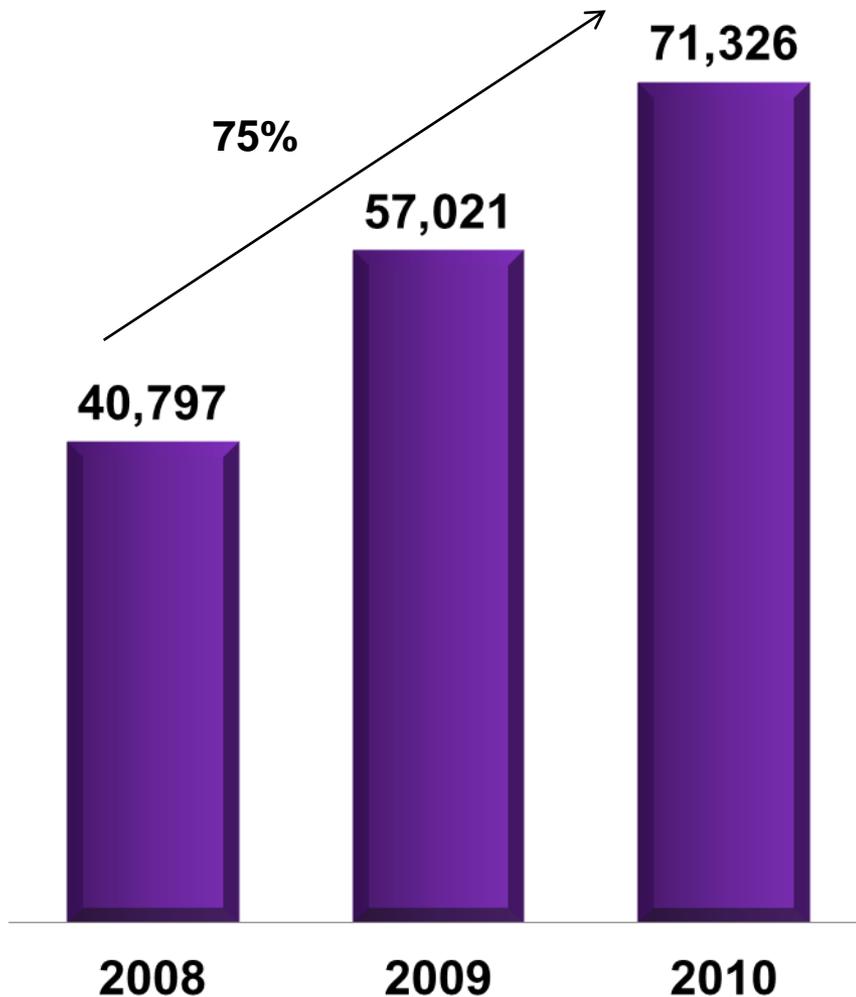
Emergencias



Impacto de las Garantías NAFIN (MDP.)

✓ Saldo de crédito inducido a través del programa de garantías

✓ Empresas Apoyadas





Cadenas Productivas

Proveedores ↔ **Grandes Empresas Privadas y Públicas** ↔ Clientes / Distribuidores

• Información

• Financiamiento

• Capacitación y Asistencia técnica

Internet



Factoraje electrónico

Otros programas Nafin



Centro de atención telefónica

Nafin ha otorgado más de 1 Billón de pesos en liquidez a proveedores.

37 Intermediarios Financieros.

87 mil proveedores afiliados.

10 mil transacciones diarias.

1,000 Millones de Pesos promedio por día.

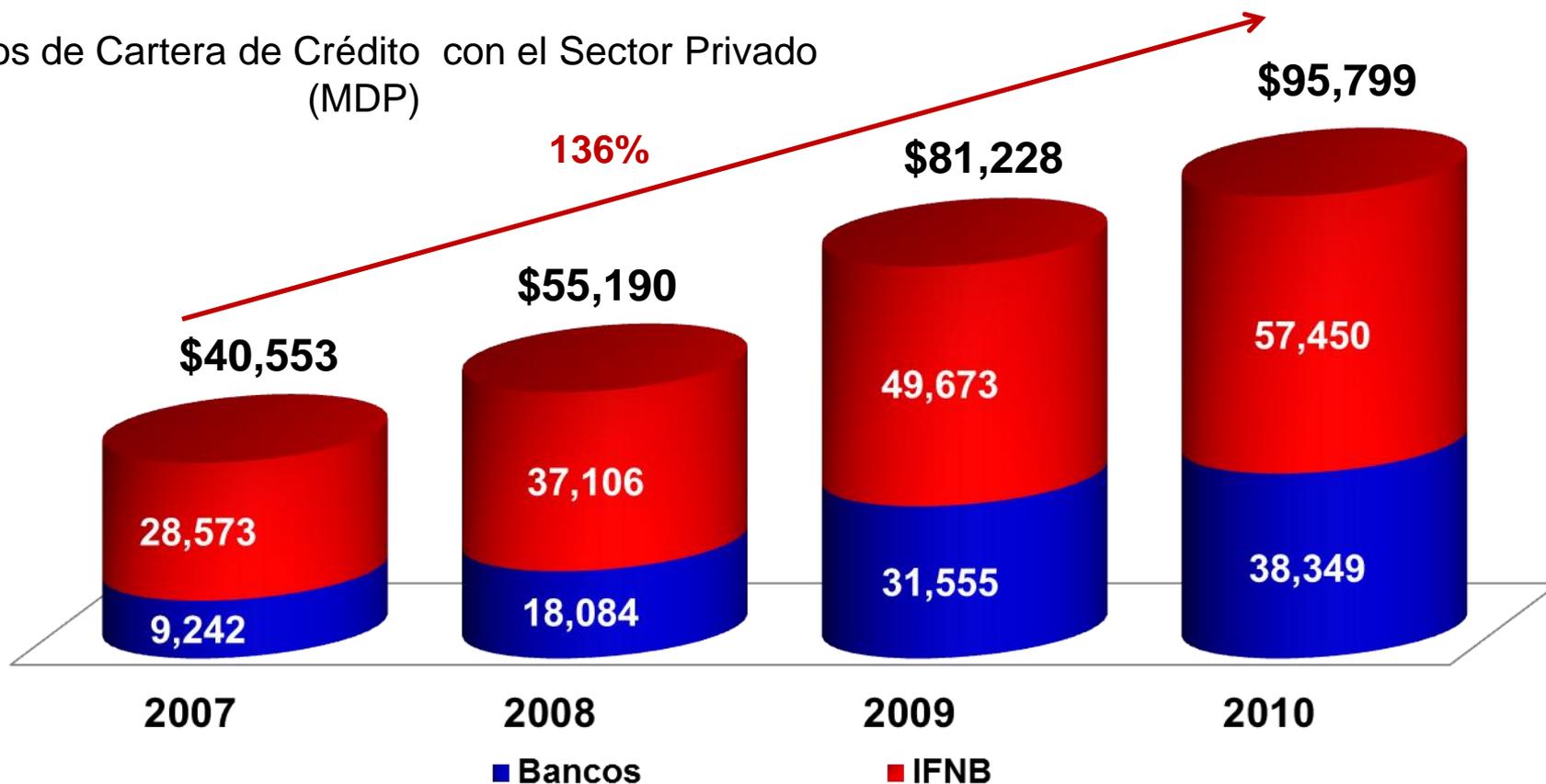


Red de Intermediarios Financieros apoyada por NAFIN

✓ La participación de los intermediarios financieros no bancarios ha sido determinante en el crecimiento de los apoyos a PYMES:

- **131** intermediarios financieros no bancarios incorporados: 48% son SOFOMES.
- Hoy representan el **58% del fondeo otorgado**.

Saldos de Cartera de Crédito con el Sector Privado (MDP)





Compras del Gobierno Federal (MDP.)

- ✓ Las compras a PYMES suman **\$61,315 MDP** a diciembre 2010.
- ✓ Las entidades y dependencias han asignado **203,560 contratos** a PYMES.
- ✓ **Nafin ha financiado el 23%** del total a diciembre 2010.



Cambios a la Normatividad

Institucionalidad del Modelo: Comisión Intersecretarial de Compras y Obras de la Administración Pública Federal a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.



Sectoriales

Ahorro de Energía

Financiamiento a usuarios de CFE, para la sustitución de equipos ahorradores de energía.

Resultados a Marzo 2011:

843,221 créditos.



Próximamente:

Programa de Eficiencia de Energía para PYMES

Mercado objetivo 1era fase
30,000 empresas

Emergentes

Programa permanente de apoyo en casos de emergencia.

Pro activo
Instrumentación Rápida
Estandarizado

Chiapas, Quintana Roo,
Oaxaca, Veracruz, B.C.S., B.C.,
Tabasco, Tamaulipas, N.L.,
Distrito Federal.

Resultados 2006-2010:

21,070 empresas apoyadas.
\$9,770 monto otorgado.



Transporte Público

Programa Integral de Financiamiento y capacitación para renovar el parque vehicular de taxis.

Resultados DF

Marzo 2011:

12,859 créditos
\$1,342 mdp otorgados



Próximamente:
Morelos, Nayarit y Guerrero



Proyectos Sustentables

✓ Tipo de Proyectos:

- Ahorro de Energía y Energía Renovable
- Reducción de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero
- Recuperación y tratamiento de Agua

✓ Criterios de Selección de la Dirección de Proyectos Sustentables:

- Viabilidad Tecnológica, Comercial y Financiera

Parque Eólico Eurus

- Financiamiento Directo: \$570MDD
- Nafin Co financiamiento: \$22.5MDD
- Capacidad: 250 MW
- Más de 1,300 empleos creados.
- Ahorro de 600 mil toneladas equivalentes de CO₂ al año.

Parque Renovalia

- Estructuración del Crédito Sindicado MXP\$ 1,694MM
- Financiamiento Directo Nafin MXP\$745
- Capacidad: 227 MW
- Más de 300 empleos.
- Reducirá 200 mil toneladas equivalentes de CO₂ al año



estrategia
elección
sustentabilidad
liderazgo
fuerza
disciplina
flexibilidad

Perfil global
carácter local



Transacciones Relevantes 2010

Bancomext actuó como Estructurador y como Banco Agente para un crédito por \$400 MDD. NAFIN participó con \$226 MDD.

✓ Este financiamiento:

- Generará 5, 700 **empleos**.
- Producirá 120,000 unidades al año.
- Representará una inversión directa y permanente de **550 MDD**.
- Generará gran flujo de divisas ya que el **90%** de sus **ventas** son de **exportación**.



FIAT **500**





Proyecto ETILENO XXI

Reactivación de la industria petroquímica

- ✓ **2010:** Braskem, Grupo Idesa, y Pemex, firmaron un contrato de suministro de materia prima (Etano) para la **construcción de un nuevo complejo petroquímico en México.**
 - Inversión: **\$2,500 MDD.**
 - Contrato: **20 años de duración.**
 - Inicio de operaciones: **2015.**
- ✓ Mayor inversión brasileña directa que se haya hecho en México.
- ✓ Mayor inversión en el sector petroquímico del país en los últimos 20 años.

Efectos positivos para México:

- ✓ Sustitución de importaciones por aproximadamente \$2,000 MDD anuales.
- ✓ Fuerte impacto en la mejora de la balanza comercial.
- ✓ Creación de aproximadamente 8 mil empleos durante la construcción:

Financiamiento

- ✓ Bancos de Desarrollo Mexicanos: **NAFIN/BANCOMEXT \$450MDD.**
 - ✓ Banco de Desarrollo del Brasil.
- ✓ ECA's: USA, Italia, Alemania, Francia y China.
 - ✓ MLA's: IFC, CAF y BID.
 - ✓ Bancos Comerciales.



Capital de Riesgo: Fondo de Fondos y Capital Emprendedor



- ✓ Efecto multiplicador: **14.2x**
- ✓ Apoyo al capital de **105 empresas** en los últimos 4 años
- ✓ Empleos generados: **23,459 directos** y **45,617 indirectos**

Estrategia del Fondo de Fondos de Capital Emprendedor NAFIN

Fomentar inversión

Fomentar cartera de proyectos viables

Creación del FdF
Capital
Emprendedor

Desarrollo de
Fund Managers

Asistencia
técnica

Ecosistema



CETES Directo

- ✓ El Programa se enmarca en la **estrategia de inclusión financiera que ha emprendido el Gobierno Federal.**

Cifras al 2 de mayo de 2011:

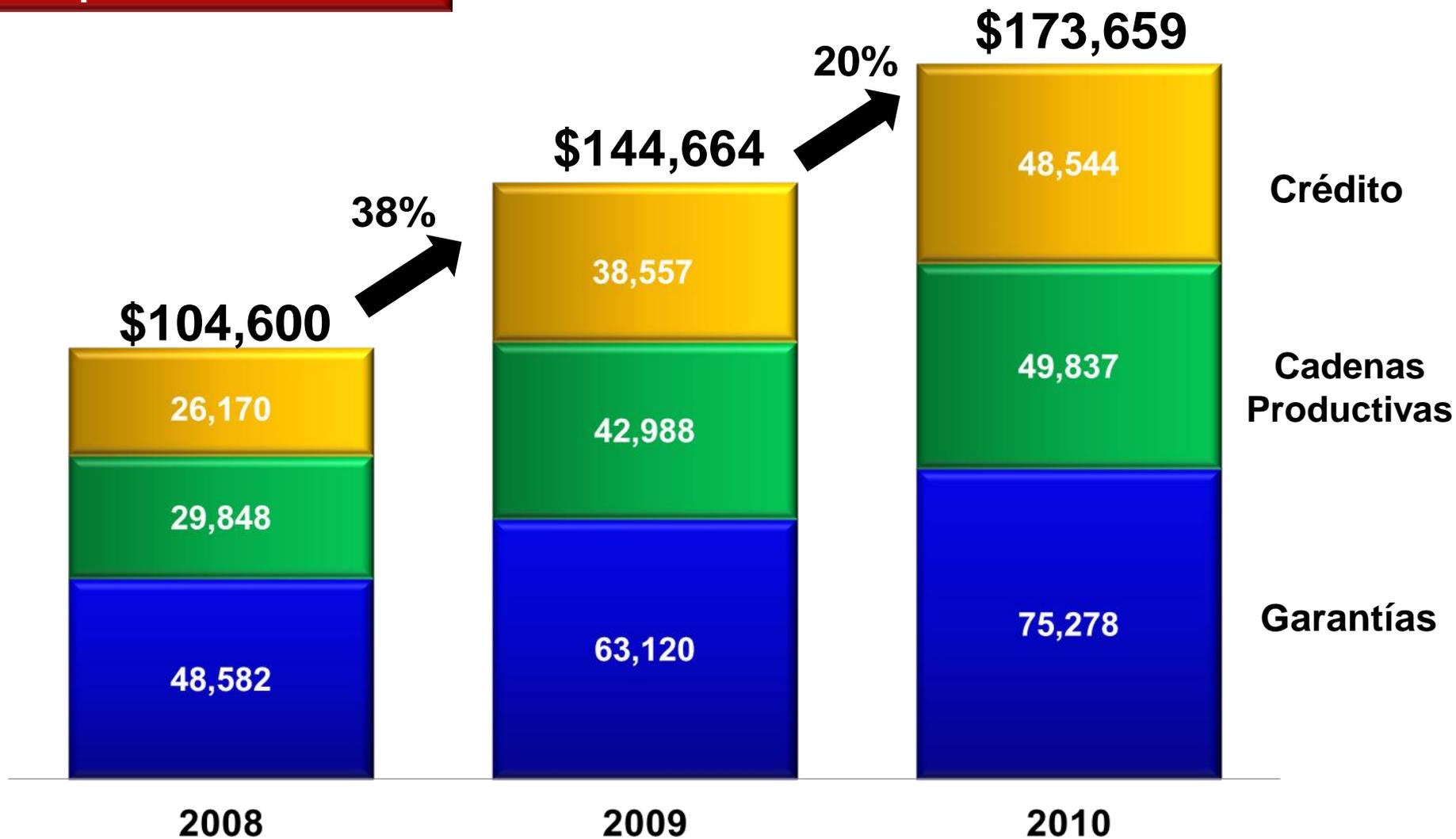
- ✓ **965,504** visitas al portal en internet.
- ✓ **28,475** clientes registrados.
- ✓ **4,441** contratos abiertos.
- ✓ **23,161** llamadas atendidas.
- ✓ Monto de inversiones: **214 MDP.**





Evolución de Saldos de la Cartera Sector Privado (MDP.)

**Programa de Garantías
representa el 43%**

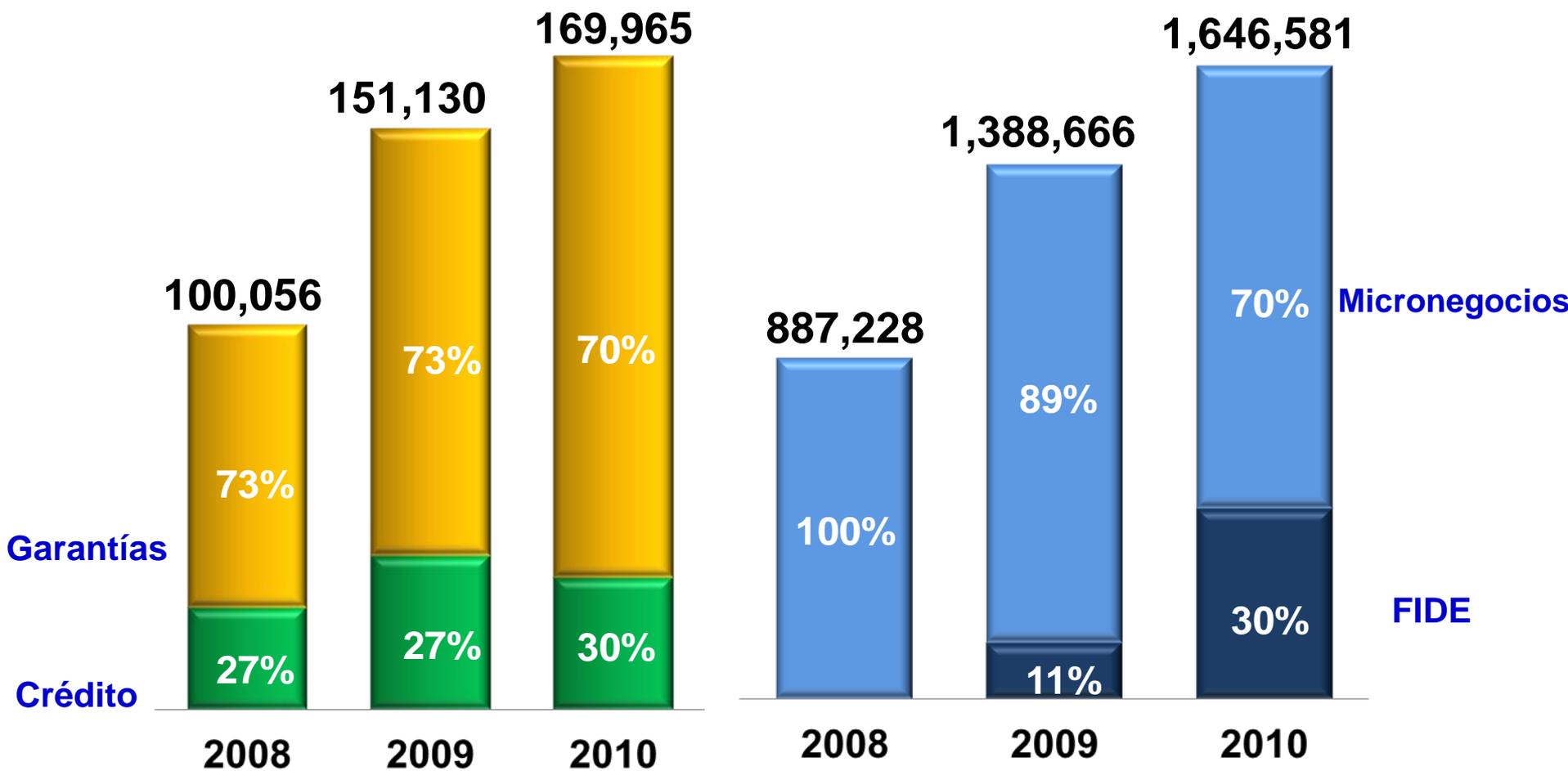




Clientes Apoyados

✓ con Financiamiento

✓ con Microcrédito





Retos 2011

- **Incrementar la colocación de crédito y garantías a las MIPYMES en 18%.**
 - **Dar mayor enfoque y cobertura a los Programas de Microcrédito.**
- **Consolidar el Programa de Financiamiento de Compras del Gobierno Federal a PYMES.**
- **Impulsar el desarrollo e incorporación de nuevos intermediarios financieros no bancarios.**
- **Contribuir al desarrollo regional con programas específicos y sectoriales en conjunto con los Gobiernos de los Estados.**
- **Ampliar el Programa de Eficiencia de Energía para cambio de equipos industriales a MIPYMES.**
- **Otorgar financiamiento a proyectos de energía renovable por aproximadamente 250 MDD apoyando el desarrollo de más de 750 MW de capacidad.**
- **Iniciar la operación del Fondo de Capital Emprendedor.**
- **Promover el desarrollo del mercado de valores por medio del impulso a la industria de capital de riesgo y el fomento del ahorro interno.**

Propuesta de Fortalecimiento para la Banca de Desarrollo en México

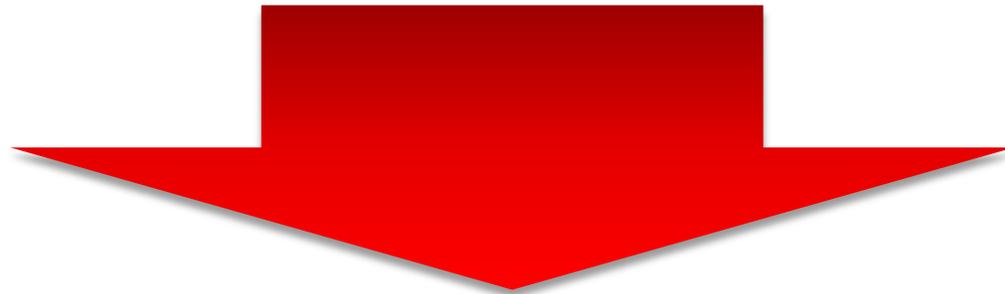
Avances en la Reestructuración de la Banca de Desarrollo

Liquidación de instituciones costosas e ineficientes.

Creación de instituciones enfocadas a sectores estratégicos.

Preservación del capital y prudente administración de riesgos.

Regulación bancaria equiparable a la de la banca múltiple.



Financiamiento a sectores objetivos: creció más de 70% de 2006 a 2010.

Mejor situación financiera: nivel de capitalización promedio del 15%.

Prácticas Internacionales

✓ Atención integral y multisectorial a través de una sola institución:



ALEMANIA



BRASIL



ESPAÑA



CHILE



EUA

✓ **Estados Unidos:** por el tamaño de su economía y la necesidad de financiar la exportación de grandes bienes de capital (equipo militar, de aviación, etc.) se tiene una estructura base con dos grandes agencias.

La Banca de Desarrollo en México debe:

Aprovechar la capacidad de apalancamiento de las instituciones financieras.

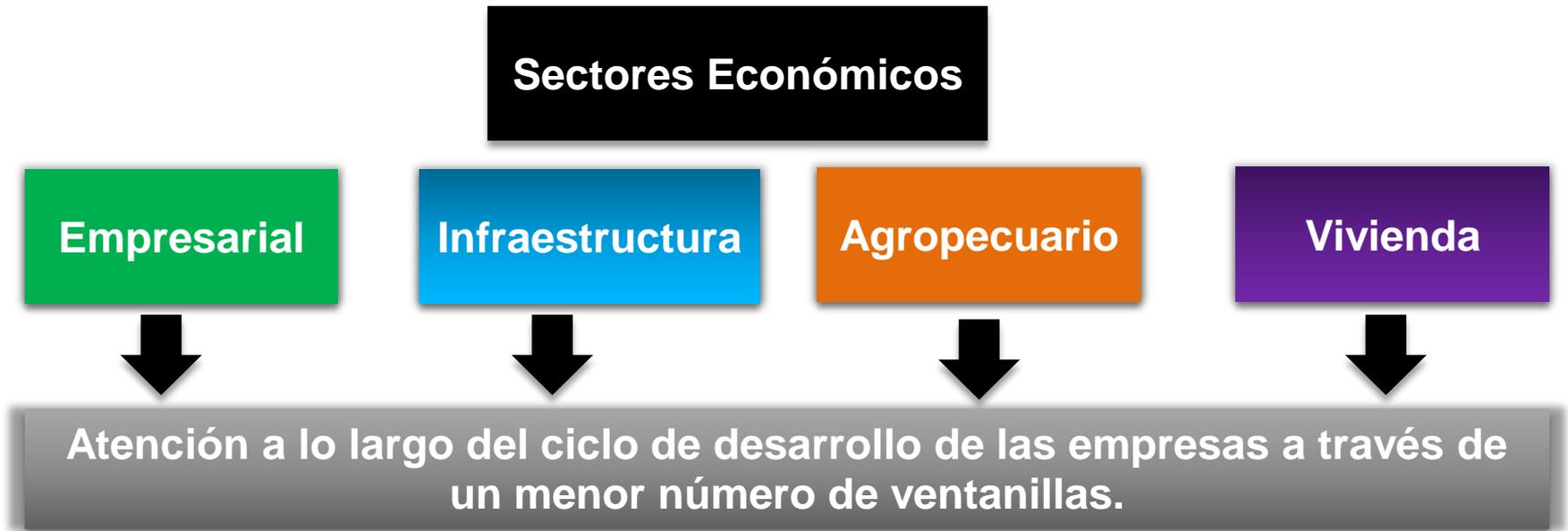
Disminuir el número de ventanillas para no confundir al cliente.

Evitar duplicidades para disminuir costos de operación.

Desregular el marco institucional.

Propuesta

✓ Consolidación de instituciones actuales:



✓ Beneficios de la integración sectorial:

- **Focalización** de las políticas públicas hacia sectores y regiones objetivo.
- **Fortalecimiento** del capital.
- **Uso eficiente** de los recursos presupuestales.
- **Oferta integral.**
- **Ahorros** en costos de operación y economías de escala.

Principios Rectores que debería contener una nueva Ley de Banca de Desarrollo

- **Visión de largo plazo**

- **Consolidación gradual de las instituciones**

- **Mayor Escala**

- **Amplitud del Mandato**

- **Autonomía de Gestión**

- **Desregulación y Flexibilidad**

- **Gobierno Corporativo**

- **Atención Integral**

- **Eficiencia y Eficacia**

- **Rendición de cuentas**

Gracias.